



وزارة التخطيط

دائرة التعاون الدولي

تقرير مشاركة في البرامج التدريبية

اولا : معلومات المشترك

اسم المشترك	أسعد عبد العزيز مرزہ الياسري
التحصيل الدراسي والاختصاص	بكالوريوس هندسة ميكانيك + دبلوم عالي في التخطيط الإستراتيجي
العنوان الوظيفي	رئيس مهندسين
اسم الجهة الحكومية	محافظة كربلاء المقدسة / مديرية طرق وجسور كربلاء المقدسة ((تم الترشيح للمشاركة في هذا البرنامج التدريبي أثناء فترة تنسيب المشترك للعمل في مستشارية الأمن القومي للفترة من ٢٠٢٤/٦/١ لغاية ٢٠٢٤/١٢/٣١ حسب الأمر الإداري (٩١٤) بموجب كتاب مستشارية الأمن القومي / الدائرة الإدارية والمالية / قسم إدارة الموارد البشرية ذي العدد (٨٩٨) في ٢٠٢٤/٥/١٩))
البريد الالكتروني	asaad2013yasree@gmail.com
رقم الهاتف	٠٧٨٠١٩١٠١٠٠

ثانيا : معلومات البرنامج التدريبي

عنوان البرنامج	مناهج تقييم ومواجهة المخاطر السيادية
طبيعة البرنامج التدريبي	برنامج تدريبي إفتراضي
البلد	دولة الكويت
الجهة الراعية	المعهد العربي للتخطيط
الجهة المنظمة	المعهد العربي للتخطيط
مدة البرنامج	ثلاثة أيام
التاريخ	من ٢٠٢٥/٥/١٢ الى ٢٠٢٥/٥/١٤
الجهات الحكومية المشاركة في البرنامج	غير محدد (لم يتم التعريف بالمشركين في هذا البرنامج التدريبي أو التعريف بجهات عملهم)
البلدان المشاركة الأخرى	الكويت ، مصر ، تونس ، السعودية ،....



ثالثاً : محاور ومواضيع البرنامج التدريبي

تمت إقامة هذا البرنامج التدريبي الافتراضي الموسوم "مناهج تقييم ومواجهة المخاطر السيادية" على مدى ثلاثة أيام ، في كل يوم يتم تقديم المادة التدريبية بجلستين تتخللهما إستراحة لفترة قصيرة ، وتناول هذا البرنامج التدريبي الافتراضي خلال فترة تنظيمه المواضيع المبينة أدناه :-

١- اليوم الأول ٢٠٢٥/٥/١٢ بعنوان "المخاطر السيادية" : إذ تم خلاله التطرق للمواضيع الآتية :-

- ❖ مفهوم المخاطر السيادية .
- ❖ أهمية فهم المخاطر السيادية .
- ❖ أسباب المخاطر السيادية .
- ❖ أنواع المخاطر السيادية .
- ❖ قياس المخاطر السيادية (المزايا ، السلبيات) .
- ❖ الإستنتاجات والخاتمة .

٢- اليوم الثاني ٢٠٢٥/٥/١٣ بعنوان "قياس آثار المخاطر السيادية على العملية التنموية" : إذ تم خلاله (الجلسة الأولى والثانية) التطرق للمواضيع الآتية :-

- ❖ العوامل المؤثرة على المخاطر السيادية .
- ❖ الآثار المترتبة على المخاطر السيادية (مع دراسة حالة : أزمة المخاطر السيادية في الأرجنتين) .
- ❖ فهم المخاطر المحددة في الديون السيادية .
 - المخاطر الافتراضية .
 - المخاطر السياسية .
 - مخاطر العملة .
 - مخاطر السيولة .
 - مخاطر الجدارة الإنتمانية .



- ❖ المخاطر السياسية وتأثيرها على الديون السيادية .
 - التغيرات في السياسات الحكومية .
 - عدم الاستقرار السياسي .
 - التوترات الجيوسياسية .
 - عدم اليقين التنظيمي .
 - دراسة الحالة السياسية : اليونان .
- ❖ المخاطر الإقتصادية وتأثيرها على الديون السيادية .
 - مخاطر الإقتصاد الكلي .
 - المخاطر السياسية .
 - المخاطر الخارجية .
 - المخاطر المالية .
- ❖ المخاطر القانونية والتنظيمية في الديون السيادية .
 - المخاطر القانونية المحلية .
 - المخاطر القانونية الدولية .
 - المخاطر التنظيمية .
 - دراسة الحالة السياسية : معركة الأرجنتين القانونية .
 - نصائح لإدارة المخاطر القانونية والتنظيمية .
- ❖ المخاطر السيادية وعوامل الخطر المحددة .
 - العوامل الإقتصادية .
 - العوامل السياسية .
 - العوامل الخارجية .
 - القدرة على تحمل الديون .
 - نصائح للمستثمرين .
- ❖ إستراتيجيات للمستثمرين والحكومات .
 - إجراء تقييمات شاملة للمخاطر .
 - تنويع محافظ الديون السيادية .
 - مراقبة التصنيفات الائتمانية وظروف السوق .
 - تنفيذ الإصلاحات الهيكلية والسياسات المالية السليمة .
 - التعلم من دراسات الحالة السابقة .
 - طلب المشورة المهنية .
- ❖ التعامل مع المخاطر السيادية في الإقتصاد العالمي .



٣- اليوم الثالث ٢٠٢٥/٥/١٤ بعنوان "مناهج وأدوات مواجهة المخاطر السيادية -

تجارب دولية وإقليمية ناجحة في تقييم ومواجهة المخاطر السيادية : إذ تم خلاله التطرق للمواضيع الآتية :-

❖ **مواجهة المخاطر السيادية .**

❖ **المناهج في مواجهة المخاطر السيادية .**

- النهج الوقائي (الإستباقي) .
- النهج التفاعلي (الإستجابي) .
- النهج التكاملي .
- النهج القائم على المرونة .

❖ **أدوات مواجهة المخاطر السيادية .**

- أدوات مالية .
- أدوات تشريعية ومؤسسية .
- أدوات تحليل وتقييم المخاطر .
- أدوات التعاون الدولي .
- أدوات التواصل والإعلام .

❖ **تجارب دولية وإقليمية ناجحة**

- تجارب دولية ناجحة : تجربة كندا ، تجربة سنغافورة ، تجربة ألمانيا .
- تجارب إقليمية ناجحة : تجربة المغرب ، تجربة السعودية ، تجربة مصر .

❖ **الجلسة الثانية : مناقشة عامة .**

رابعاً : المنهاج التدريبي والمواصفات التخصصية

أ- **المنهاج التدريبي** : أحتوى المنهاج التدريبي لهذه الدورة التدريبية الافتراضية على مادة تدريبية تتميز بالوضوح والشمولية والإختصار لتقديم المعلومات والبيانات والمنهجيات المستخدمة خلال فترة الدورة التدريبية القصيرة نسبياً ، مع الإشارة إلى إمكانية استثمار تلك المعلومات الملزمة للعراق في المجالات ذات العلاقة بالبرنامج التدريبي وامكانية تطبيقها عملياً بأستفادة من تجارب الدول الأخرى .



ب- المواصفات التخصصية : تم تقديم المادة التدريبية من قبل مُحاضر الدورة الأستاذ الباحث (د. بداح بن لامي) الحاصل على شهادة الدكتوراه من جامعة برادفورد - المملكة المتحدة في "العلوم الاجتماعية والإنسانيات" ، وحاصل على شهادة الماجستير من نفس الجامعة في "السياسة الدولية والدراسات الأمنية" وهو كذلك حاصل على شهادة البكالوريوس في العلوم السياسية من جامعة الكويت .

خامسا : النشاطات الصفية والميدانية

أ- الصفية أو النظرية

تضمن البرنامج التدريبي تقديم المحاضرات النظرية المتعلقة بالمواضيع الخاصة بمحاور التدريب والتي تم تحديدها في الفقرة ثالثاً أنفاً ، مع التطرق إلى مجموعة من "دراسة حالة" لعدد من الدول التي تعرضت لمشاكل ناتجة عن المخاطر السيادية ودول أخرى نجحت في التغلب أو الحد من آثار المخاطر السيادية عليها ، مما يُمكن المتدربين من المقارنة وتطوير مهارات التعامل مع المخاطر السيادية المتعلقة بدولهم ، مع فتح باب النقاش والأسئلة من قبل المشاركين للأستاذ المُحاضر لتقديم شرح أوفى للمواضيع التي يتم تناولها في كل مُحاضرة ، مرفق لكم ربطاً (المرفق رقم -١-) المتضمن صور لجميع شرائح العرض التقديمي الذي تم تقديمه من قبل الأستاذ المُحاضر خلال هذا البرنامج التدريبي .

ب- الميدانية

لم يتم خلال هذا البرنامج التدريبي تنفيذ أي أنشطة ميدانية كونه برنامج تدريبي افتراضي .

سادسا : التقارير والعروض التقديمية

أ- التقارير: لم يتم تقديم أي تقارير مُعدة من قبل المشترك خلال البرنامج التدريبي .
ب- العروض التقديمية : لم يتم تقديم أي عروض تقديمية للمشارك خلال البرنامج التدريبي .



سابعا : البرامجيات والتقنيات التكنولوجية الحديثة

أ- البرامجيات: البرنامج التدريبي لم يتضمن تقديم برامجيات أو تقنيات تكنولوجية لتدريب المشاركين عليها .

ب- التقنيات الحديثة الأخرى : لم يتضمن التدريب عرض أيأ من التقنيات أو التكنولوجيا الحديثة التخصصية خلال البرنامج التدريبي .

ج- أخرى : لا يوجد .

ثامنا : الموائمة و/أو محاور أخرى

خلال الجلسة الثانية من اليوم الثاني في الدورة التدريبية طلبت (المشارك) من السيد المحاضر أن يتناول موضوع "الصندوق السيادي الكويتي" ليتم تقديمه خلال جلسة المناقشة العامة في اليوم الأخير من الدورة كدراسة حالة وذلك لعدة اعتبارات منها التشابه الكبير ما بين العراق ودولة الكويت من الناحية الإقتصادية والجغرافية والتجارية والإعتماد على الإقتصاد الريعي من إنتاج النفط في البلدين وحجم الفرص والتحديات الإقليمية المحيطة بالبلدين وغيرها من العوامل المهمة ، مع الإشارة إلى أن العديد من الجهات الحكومية والمحليين الإقتصاديين العراقيين قد طلبوا مراراً خلال السنوات السابقة (منذ عام ٢٠٠٣) بإنشاء صندوق سيادي عراقي بهدف الإدارة الرشيدة للثروات العراقية وحفظ الفائض من مردودات بيع النفط لإستدامة الإقتصاد وتوفير مستقبل آمن للأجيال القادمة .

تمت إستجابة الأستاذ المحاضر للطلب آنفاً وتقديم ملخصاً بأهم المواضيع المتعلقة بـ "الصندوق السيادي الكويتي" كدراسة حالة في اليوم الأخير من الدورة لمشاركة أفضل التجارب مع الدولة الشقيقة الكويت ، وقمتُ (المشارك) بتسجيل أهم تلك المعلومات التي تم تقديمها من قبل الأستاذ المحاضر وكما يلي :-

١. الصندوق السيادي الكويتي هو أقدم صندوق سيادي على مستوى العالم ، حيث

تم تأسيسه عام ١٩٥٣ باسم (مجلس الإستثمار الكويتي) لإدارة فوائض عائدات النفط بهدف إستثمار وحفظ الفوائض المالية ليكون صندوقاً للأجيال القادمة .

٢. تطور الصندوق لاحقاً ، ويُعرف حالياً باسم (الهيئة العامة للإستثمار) وهي

الهيئة التي تم تأسيسها عام ١٩٧٦ لإدارة هذا الصندوق الذي تجاوزت أصوله

(١,٣) ترليون دولار ، حيث يحتل المرتبة الرابعة على مستوى العالم حالياً .



٣. تعمل إدارة الصندوق السيادي الكويتي على إتخاذ كافة الإجراءات التي تضمن إدارة الإحتياطيات النفطية الكويتية وتوفير عائدات النفط كونها تُعتبر ذخيرة الأجيال القادمة بعد نفاذ النفط بهدف حماية ثروة الكويت وذلك بتحويل (٥٠٪) من واردات الكويت إلى الصندوق ، ولا تدخل في الميزانية العامة للدولة ، وإستخدام أي مبلغ منه يحتاج إلى تشريع للسماح بالإستعانة بهذا الصندوق .
٤. تدار أصول الصندوق السيادي الكويتي من مكاتب الهيئة آنفاً في الكويت ولندن، التي تعمل بالتوجه نحو المعايير البيئية والإجتماعية والحوكمة كونها جزء أساسي في صنع القرار السيادي .
٥. تنتشر إستثمارات الصندوق في أكثر من (١٢٠) مؤسسة في العالم ، تنتشر في (سويسرا ، ألمانيا ، الولايات المتحدة الأمريكية ، بريطانيا ، وغيرها) ، إذ تم توزيع الإستثمارات في عدة محافظ إستثمارية (٤٥٪ أسهم ، ٢٠-٢٥٪ سندات ، ١٠٪ قطاع عقاري .. وغيرها) والتي تركزت على البنى التحتية في أوروبا وأمريكا وأستراليا .
٦. من أهم مميزات الصندوق السيادي الكويتي :-
 - يلعب دور غير مباشر ولكنه مؤثر بقوة في العلاقات الخارجية للكويت (الدبلوماسية ، الإقتصادية) .
 - يُستخدم لدعم الحلفاء والأشقاء لدعم الاستقرار الإقليمي .
 - يُحصن القرار السياسي الكويتي من خلال تخفيف الإعتماد على الإستثمارات الخارجية والتحرر من الضغوط الدولية .
 - تعزيز صورة الكويت كدولة رشيدة ومسؤولة ، يُستخدم في تسويق صورة الكويت لفترات طويلة الأجل .
٧. من أمثلة نجاح الصندوق السيادي الكويتي في مهام تعزيز العلاقات السياسية والإقتصادية الكويتية :-
 - الولايات المتحدة الأمريكية :- أستثمر الصندوق في قطاعات متنوعة تشمل (الأسهم ، سندات الخزانة ، العقارات ، التكنولوجيا ، البنية التحتية) لضمان التنويع وتقليل الاعتماد على النفط .
 - بريطانيا :- أسهمت إستثمارات الصندوق في (مطار هيثرو ، إستثمارات عقارية ، ... إلخ) بتوطيد العلاقات بين البلدين .
 - آسيا (الصين ، اليابان) :- الإستثمارات في البنى التحتية (طريق الحزام الصيني) .
 - تركيا :- تعزيز الإستثمارات في (العقارات ، البنوك) .
 - مصر :- دعم الاستقرار السياسي والإقتصادي .
٨. الصندوق يمثل أداة تكميلية للسياسة الخارجية لدعم إقتصاد وحماية الكويت وموقفها السياسي .



٩. الصندوق السيادي الكويتي لا يُصرح بتوجهات سياسية ، لكنه يُسهم في دعم الجانب السياسي للكويت ، ومن الأمثلة التاريخية على ذلك :-
- دعم القطاع المصرفي الأمريكي بإستثمار (٥) مليارات دولار عام ٢٠٠٨ مثلت رسالة دعم للأمريكان أكسبت دعم الكونغرس الأمريكي للكويت .
 - إستثمار (٤) مليارات دولار لدى البنك المصري لدعم المسار الاقتصادي الإصلاحي في مصر عزز النفوذ الكويتي لدى القاهرة .
 - إستثمار (٥) مليارات دولار في المؤسسات البريطانية والبنى التحتية للمطارات والسكك الحديد والطرق لدعم الاقتصاد البريطاني .

تاسعا : التجارب المستفادة

تم التعرف على العديد من التجارب الدولية الناجحة في التعامل مع المخاطر السيادية وتحويل التهديدات والمخاطر إلى فرص يُمكن إستثمارها في دعم الجوانب الاقتصادية والسياسية والاستقرار للعديد من الدول النامية المُشابهة في ظروفها مع العراق ، بالإضافة إلى إن الشروع في التخطيط لإنشاء صندوق سيادي لإدارة الموارد النفطية في العراق سيسهم بصورة كبيرة فعالة في تطوير إجراءات السيطرة على المخاطر السيادية وتعزيز الجوانب الاقتصادية وإستقلال القرار السيادي لصانعي القرار والحد من التأثيرات الخارجية ، إضافة لما يُمثل من ضمان لحقوق الأجيال القادمة في الثروة العراقية وتحقيق الرفاه الاجتماعي للعراقيين جميعاً .

عاشرا : تقييم البرنامج التدريبي

أ- تقييم الأمور التنظيمية الخاصة بالدورة (السلبى والايجابى) : البرنامج التدريبي كان بأسلوب الدورات الافتراضية (Online) ولا تشمل السفر أو الإقامة واجراءات تأشيرة الدخول .

ب-تقييم المنهاج التدريبي والمؤسسة التدريبية (السلبى والايجابى) : تأثر لدينا كمشاركين في هذه الدورة التدريبية الافتراضية الدور المهم الذي يقدمه المعهد العربي للتخطيط في الكويت في دعم وتنمية وتطوير الخبرات والمهارات والمعارف التخصصية من خلال البرامج التدريبية التي يقوم بتنظيمها ، مع الإشارة إلى الإمكانية المتميزة للأستاذ المحاضر في إعداد وتقديم المادة التدريبية في هذه الدورة التدريبية المثمرة وطريقة تعامله مع المشاركين فيها ، كما ينبغي الإشادة بإدارة الجلسات التدريبية وبالسيد رئيس المعهد العربي للتخطيط الذي كان متابعاً وحاضراً في جميع الجلسات التدريبية خلال مدة تنظيم البرنامج التدريبي ويقدم مداخلات في غاية الأهمية أثناء المحاضرات التدريبية عند الحاجة لذلك في جو من التعاون والتفاعل الإيجابي ما بين القائمين على تنظيم الدورة والمشاركين فيها .



ج- أي ملاحظات حول تطوير البرامج اللاحقة :- يمكن تطوير البرامج التدريبية اللاحقة من خلال تنظيم برامج تدريبية حضورية يتم خلالها تنفيذ ورش عمل لإكساب المشاركين مهارات وخبرات تطبيقية أكثر من الاعتماد على الجانب النظري الأكاديمي بغرض تحقيق الأهداف المرسومة لتلك البرامج التدريبية ، بالإضافة إلى ضرورة التركيز على تحليل دراسة الحالات التي تم التطرق لها أثناء البرنامج التدريبي وتشخيص الدروس المستفادة من تلك التجارب ومشاركة أفضلها خصوصاً في موضوع مهم ومؤثر على واقع ومستقبل العراق مثل موضوع المخاطر السيادية .

الحادي عشر : التوصيات والمقترحات

أقترح إحالة المخرجات النظرية والمعلومات التي تم تقديمها خلال البرنامج التدريبي إلى الجهات المختصة لدراساتها ومحاولة وضع إستراتيجية وطنية لتأسيس صندوق سيادي عراقي أسوة بالعديد من الدول التي تنعم بمميزات وفوائد الإستثمارات السيادية لا سيما مع التهديدات العالمية المتصاعدة وما يمر به بلدنا الحبيب من تحديات إقتصادية وسياسية وأمنية والمعلومات المتواترة عن التحول العالمي لإستخدام الطاقة النظيفة وتقليل الاعتماد على إستهلاك الوقود والمدى المحدد لنفاذ المخزونات النفطية في العالم ، مع الإشارة إلى إمكانية التعاون مع المتخصصين والخبراء الإقتصاديين في دولة الكويت في إنجاز ذلك باعتبارهم أصحاب تجربة ناجحة في هذا المجال .

للتفضل بالإطلاع .. مع التقدير .

المرافقات /

- المرفق رقم ١- صور شرائح العرض التقديمي للدورة التدريبية (١-٣٨) .
- المرفق رقم ٢- صور من شهادة المشاركة (١-١) .

المشارك

رئيس مهندسين / أسعد عبد العزيز مرزّه

٢٠٢٥/١٢/٢١

Arab Planning Institute



المعهد العربي للتخطيط

شهادة تدريب Training Certificate

The Arab Planning Institute (API) Certifies that

ASAAD ABDULAZIZ MERZA ALYASREE

Has passed the requirements of the Virtual Training Program

Methods for Evaluating and Confronting Sovereign Risk

Held by Arab Planning Institute

يشهد المعهد العربي للتخطيط باجتياز
أسعد عبد العزيز مرزح الياسري
لمتطلبات البرنامج التدريبي الافتراضي
مناهج تقييم ومواجهة المخاطر السيادية

الذي عقده المعهد العربي للتخطيط

During the period 12/05/2025 to 14/05/2025
This certificate was granted on 02/08/2025

د. عبد الله فهد الشامي

المدير العام

عبد الله فهد الشامي

Dr. Abdullah F. Al-Shami
Director General

خلال الفترة من ٢٠٢٥/٥/١٢ إلى ٢٠٢٥/٥/١٤
معت هذه الشهادة بتاريخ ٢٠٢٥/٨/٢

